



# Audiência Pública da Licitação de Operação do BRT

**Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro**  
Secretaria Municipal de Transportes  
11 de Janeiro de 2023

## **Objetivo da Audiência:**

ouvir a sociedade e o mercado,  
tirar dúvidas e colher  
contribuições para a elaboração  
do edital da licitação de concessão  
da operação do BRT.

## **Agenda:**

1. Sistema BRT: Visão Geral
2. Aspectos Técnicos
3. Modelo de Remuneração
4. Modelagem Financeira
5. Resumo da Licitação e Contrato
6. Perguntas e Respostas

# 1. Sistema BRT: Presente e Futuro

Contexto e Visão Geral



# Transporte no Rio de Janeiro - Panorama



## População

Município: 6,7 mi hab.

Região Metropolitana: 13 mi hab.  
(IBGE, 2020)



## Transporte público municipal

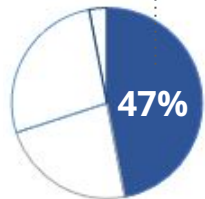
**3,7 mi passageiros/dia (2019)**

- Ônibus urbanos: 3,0 mi pass./dia (79%)
- BRT: 382 mil pass./dia (10%)
- Vans: 318 mil pass./dia (9%)
- VLT: 67 mil pass./dia (2%)



## Divisão por Modal

Dados para a Região Metropolitana (2011)



## Transporte Público

27% Deslocamento à pé  
23% Carro  
3% Outros

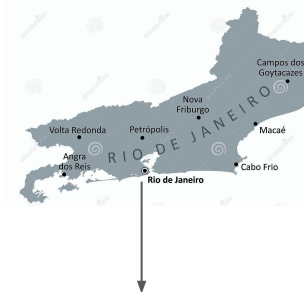


## Número de linhas municipais

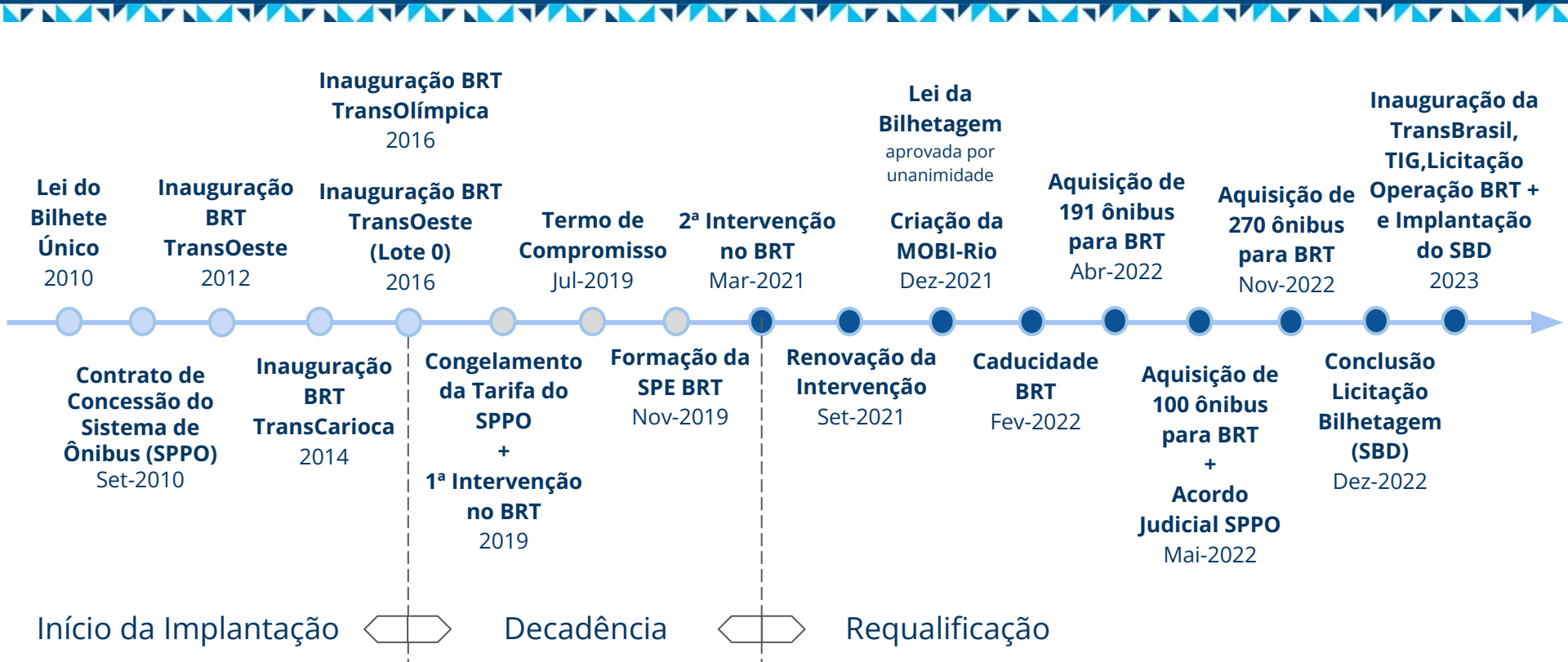
- 566 ônibus urbanos
- 26 BRT (2021)
- 3 VLT

## Gestão

- **Municipal:** VLT + BRT + Ônibus urbanos + Vans urbanas
- **Estadual:** Metrô + Trens + Barcas + Ônibus e Vans intermunicipais



# Linha do Tempo do Transporte Público por Ônibus

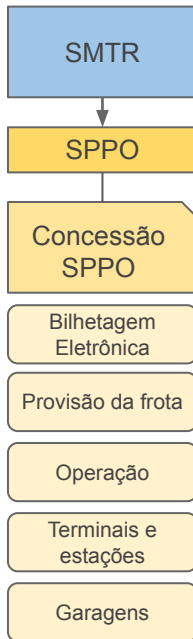


# Reforma Estrutural do Modelo de Gestão

## Separação das responsabilidades e melhor alocação de riscos

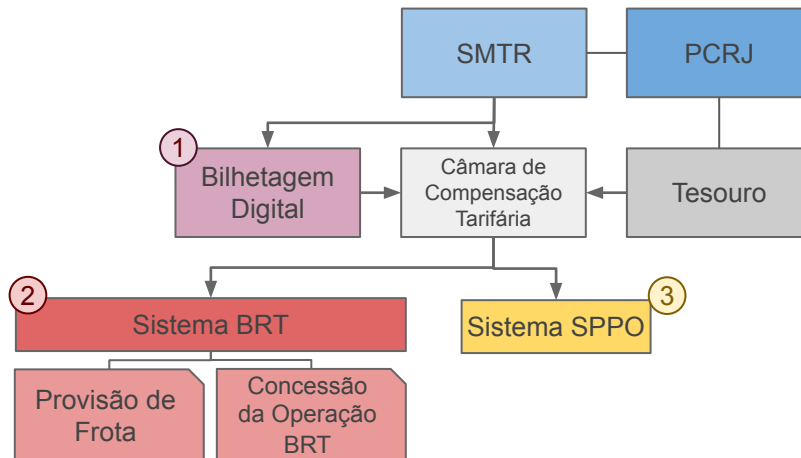
- 1 **Sistema de Bilhetagem** para arrecadação centralizada com gestão independente.
- 2 **Licitação do Sistema BRT** com seccionamento de atividades de provisão e operação da frota com tarifa de remuneração baseada no custo e incentivos para melhoria do serviço.
- 3 **Sistema de Ônibus convencional com modelo de remuneração híbrido** (tarifa pública + subsídio por serviço prestado) para estimular requalificação do serviço

**Modelo antigo**  
concessão total,  
sem garantias financeiras



Responsabilidades sobre o SPPO e BRT

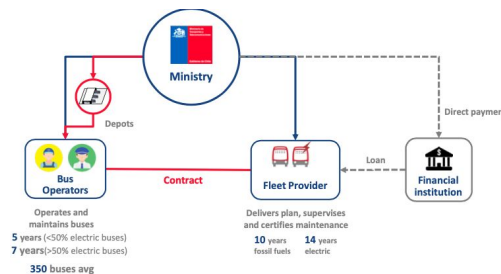
**Novo modelo**  
concessão compartimentada, com garantias financeiras e eliminação de conflitos de interesses



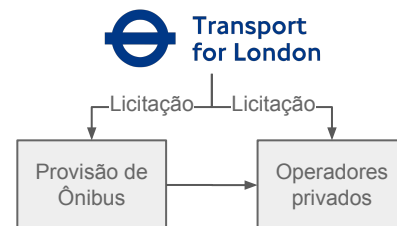
# Modelo e Preparação de Licitação

Melhores práticas e evidências de sucesso internacional indicam a **separação entre a concessão da operação do sistema e da provisão de frota** como caminho para garantir a qualidade do serviço prestado, diminuir riscos e aumentar a atratividade de licitações.

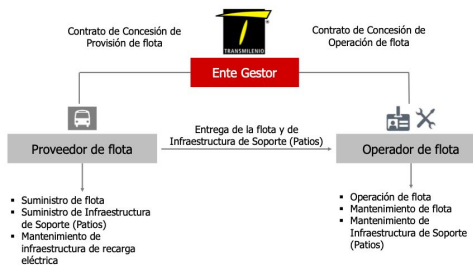
## Santiago



## Londres



## Bogotá



## Singapura

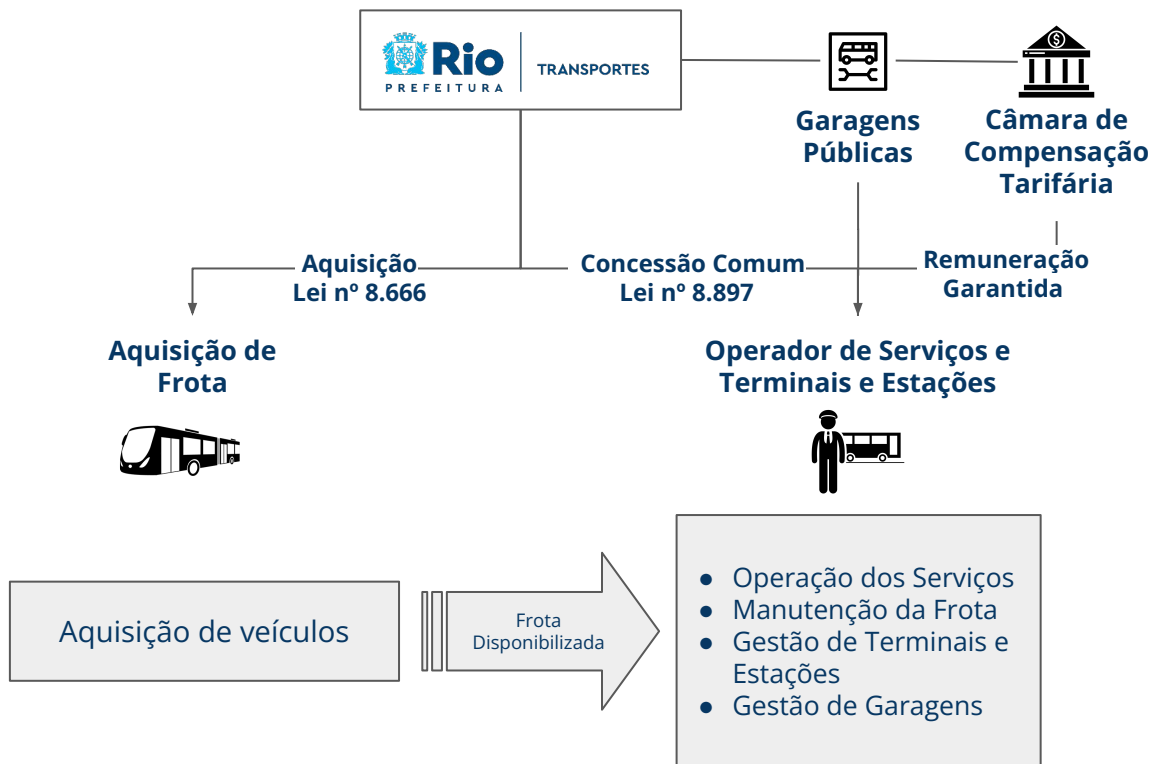


# Modelo Comercial da Licitação Operação

## Licitação do Sistema BRT

Seccionamento de atividades de provisão e operação da frota e tarifa de remuneração baseada no custo e incentivos para melhoria do serviço

- ★ **Provisão de garagens públicas** para atrair novos operadores
- ★ Operadores focam em **operação dos serviços e manutenção de frota e infraestrutura**
- ★ **Garantia Pública** sobre pagamentos ao Operador
- ★ Exploração de **Receitas Acessórias**





# Melhorias no Sistema e Planos de Expansão

## EXTENSÃO DOS CORREDORES:

- **Transoeste:** 62,6 km
- **TransCarioca:** 43,1 km
- **TransOlimpica:** 26,0 km
- **TransBrasil:** 25,8 km (em construção)
- **Total: 157,5 km**

## DEMANDA PASSADA E MÁXIMA PROJETADA DURANTE A CONCESSÃO:

- **2017:** 445 mil pax./dia
- **2019:** 382 mil pax./dia
- **2022:** 258 mil pax./dia
- **2026** Projetada:  
691 mil pax./dia =  
436 mil pax./dia Sist. Existente +  
255 mil pax./dia TransBrasil



## 2. Aspectos Técnicos



# Lotes Sistema BRT

Lote	Corredores Principais	Garagens	Estações e Terminais	Serviços (HPM)	Frota Total	PMM Comercial (km/veíc./mês)	Demanda Diária Média (2023-2032)
<b>Lote 1 - Carioca</b>	TransCarioca e Lote Zero	Curicica, Ramos e Cascadura	53 Est. 5 Term.	11	160 Superart. 20 Artic.	6.263 +8% improdutivo	248 mil
<b>Lote 2 - Brasil</b>	TransBrasil e TransOlimpica	Deodoro	35 Est. 6 Term.	11	174 Superart.	8.222 +6% improdutivo	278 mil
<b>Lote 3 - Oeste</b>	TransOeste e Cesário	Paciência	52 Est. 4 Term.	12	136 Superart. 71 Pad.	7.241 +6% improdutivo	124 mil
<b>Total</b>	-	-	<b>140 Est. 13 Term.</b>	<b>34</b>	<b>470 Superart. 20 Artic. 71 Pad.</b>	-	<b>650 mil</b>

### Infraestrutura BRT

- Estações
- △ Terminais
- ⊙ Garagens

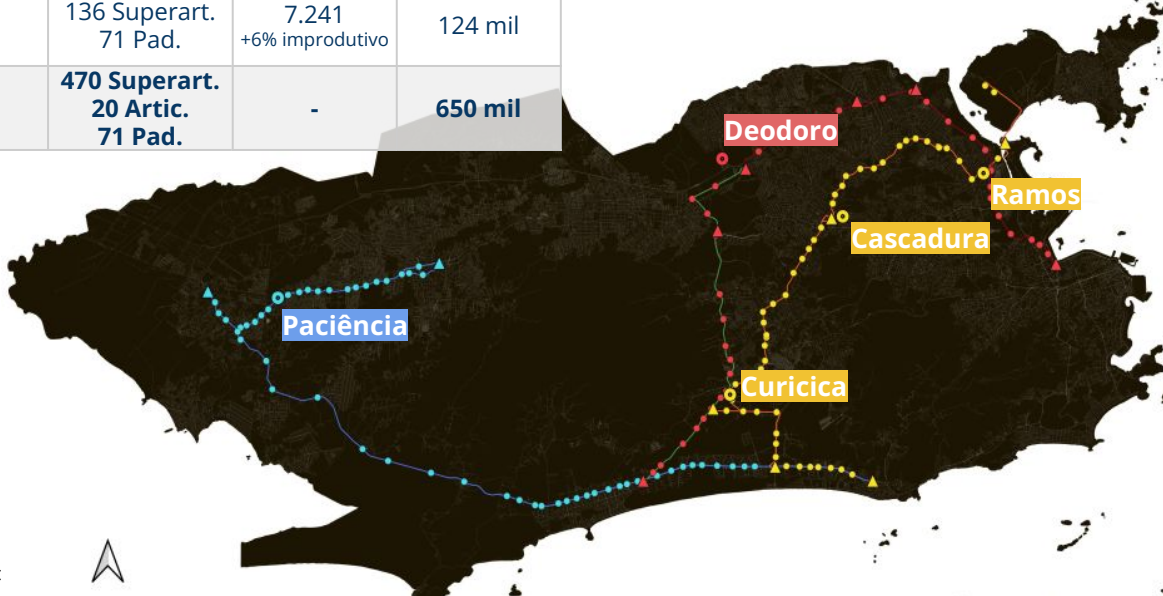
### Lotes de Operação

- Lote 1
- Lote 2
- Lote 3

### Corredores BRT

- Transoeste
- TransBrasil
- TransCarioca
- TransOlimpica

LICITANTE pode participar de um ou todos os lotes



# Dimensionamento da Frota e Serviços

## Frota:

Total de **561 veículos** com 10% de reserva técnica

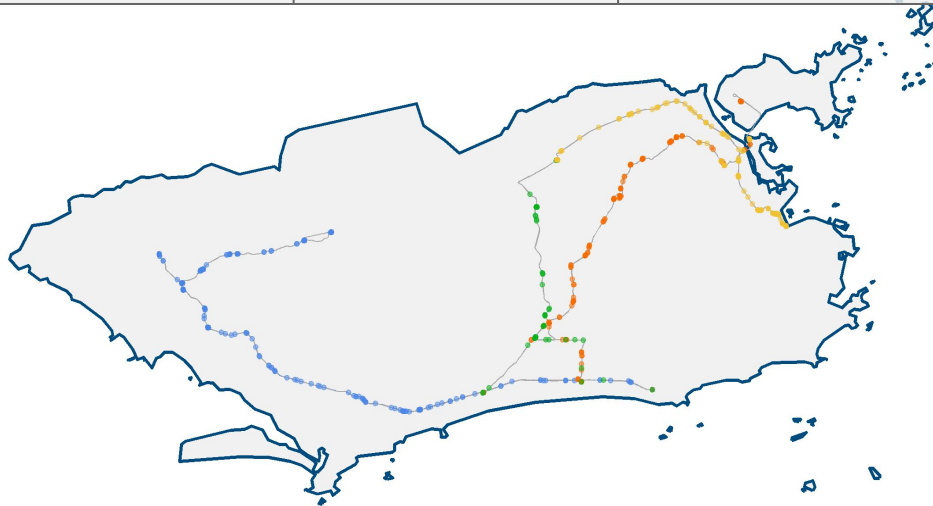
- **291 veículos Euro V** já adquiridos e em entrega até março 2023
- **270 veículos Euro VI** adquiridos para entrega entre nov. de 2023 e março 2024.



## Serviços:

- Horários de pico: 30
- Entre-picos: 21
- Noturnos: 7

Classe	Calendário de Entrega da Frota	
	Euro V Dez. 2022 - Mar. 2023	Euro VI Nov. 2023 - Mar. 2024
<b>Superarticulado</b> (22m/23m - 180 pax)	200 (100 Mercedes e 100 Volvo)	270 (Mercedes)
<b>Articulado</b> (18m - 130 pax)	20 (Mercedes)	-
<b>Padron</b> (12m/14m - 71 pax)	71 (Volkswagen)	-
<b>Total</b> (Acumulado)	<b>291</b>	<b>561</b>



# Investimento em Terminais e Estações

- Intervenções realizadas:
  - portas de vidro substituídas por chapas de aço vazadas
  - fiação embutida
  - portas com trava automática
  - alarmes luminosos e sonoros das portas
  
- Condições dos Terminais e Estações:

Lote	Concluídos	A realizar
1	53 Estações e 5 Terminais	-
2	35 estações e 5 terminais	Equipar Bilheteria de 1 Terminal (Gentileza)
3	51 estações	Equipar 1 estação e 4 terminais



## Prefeitura prepara Infraestrutura de Garagens e repassa para o Operador

### Prefeitura

Fornecer Equipamentos (sistema de abastecimento, área administrativa e de manutenção, etc) e Infraestrutura de Garagens próximas à malha viária do Sistema BRT

### Operador

Gestão e Operação das Instalações e Equipamentos. Contratação de Vigilância e Seguro Patrimonial

Lote	Garagem	Origem	Escopo de Intervenção	Status	Área (m <sup>2</sup> )
1	<b>Ramos</b>	Pré-existente, em operação no Sistema BRT	Reforma e adequação	Concluída	9.9 mil
	<b>Curicica</b>	Pré-existente, em operação no Sistema BRT	Reforma e adequação	Em andamento Fev. 2023	15.5 mil
	<b>Cascadura</b>	Pré-existente, sistema SPPO. Incorporada e em operação no Sistema BRT	Reforma e adequação	Já licitada 120 dias	14.9 mil
2	<b>Deodoro</b>	Terreno do exército	Construção completa	Já licitada 150 dias	31.9 mil
3	<b>Paciência</b>	Pré-existente, sistema SPPO. Incorporada no Sistema BRT	Obras de reconstrução completa	A licitar 27/01 330 dias	70.3 mil



## Fornecimento de equipamentos embarcados

Disponibilização	Componente
PROVEDOR DE FROTA	Telemetria do Ônibus (CAN-Bus)
	Interação com o Usuário (Microfone ambiente, Painel de mensagem variável, Alto-falantes, Tomadas USB para usuários)
	Botão de Pânico e Assédio
	Câmeras de videomonitoramento
	Sistema de Bloqueio de Porta
OPERADOR	GPS e Conectividade
	Painel de Interface do Condutor
	Sensor de Temperatura
PCRJ	Sistema Monitoramento Frota

## Dois mecanismos de certificação da qualidade da manutenção da frota

### Inspeção Mensal

- Realizada pela **PCRJ mensalmente**
- Leva à potencial **Redução de Desempenho** e em caso de **reincidência, a Sanções Contratuais**.
- **Veículos reprovados** na Inspeção **não terão suas viagens remuneradas**, até adequação



### Auditoria Anual

- Realizada por **Auditor Independente contratado pela PCRJ, anualmente** sobre todos os veículos.
- **Auditoria** das **condições físicas** do veículo.
- Atualiza, caso necessário, o **Plano de Manutenção** de cada veículo, que será verificado na Inspeção Mensal.
- Poderá levar a **Sanções Contratuais**.

### Inspeção Documental

- Realizada sobre **todos** os veículos;
- **Inspeção dos registros das intervenções** realizadas em relação ao **Programa de Manutenção**
- Veículos **reprovados** estarão automaticamente **selecionados para Inspeção Amostral**.

### Inspeção Amostral

- Realizada sobre uma **amostra** dos veículos (10% por mês)
- **Inspeção das condições físicas** do veículo em relação ao **Programa de Manutenção e aos documentos inspecionados**.



Referência utilizada para fins de Modelagem Econômico-Financeira, sujeita a revisão

## Premissas Mobilização:

- Operador inicia operação apenas quando tiver pelo menos uma **garagem disponível**.
- Operador assume apenas **estações e terminais atendidos por serviços de BRT que ele estiver operando**.

## Definição do Plano de Mobilização:

- 15 dias** para apresentar o plano de mobilização e transição.
- 30 dias** para entrega dos serviços, estações, terminais e garagens
- 10 dias** antes da entrega de ônibus

Lote 1				
Faseamento	Veículos	Terminais e Estações	Serviços Hora Pico	Garagens
Fase 1	126	5 Terminais e 53 Estações	8	2
Fase 2	186		10	3

Lote 2				
Faseamento	Veículos	Terminais e Estações	Serviços Hora Pico	Garagens
Fase 1	40	3 Terminais e 17 Estações	3	1
Fase 2	90	4 Terminais e 35 Estações	4	
Fase 3	140		7	
Fase 4	174		9	

Lote 3				
Faseamento	Veículos	Terminais e Estações	Serviços Hora Pico	Garagens
Fase 1	25	21 Estações	1	1
Fase 2	207	4 Terminais e 52 Estações	11	

# 3. Modelo de Remuneração



# Concepção do Modelo de Remuneração

Avaliação da experiência de cidades brasileiras sobre o modelo de remuneração às empresas operadoras.

Cidade	Base do cálculo da remuneração	Critérios de qualidade
<b>São Paulo</b>	Custo do Serviço	Sim
<b>Recife</b>	Passageiro transportado por tarifa técnica	Sim
<b>Curitiba</b>	Passageiro transportado por tarifa técnica	Sim
<b>Brasília</b>	Passageiro transportado por tarifa técnica	Não
<b>Belém</b>	Passageiro transportado por tarifa técnica	Não
<b>Porto Alegre</b>	Participação no mercado	Sim
<b>Fortaleza</b>	Participação no mercado	Não
<b>Manaus</b>	Diretamente pelo passageiro Transportado	Não
<b>Salvador</b>	Diretamente pelo passageiro Transportado	Não
<b>Goiânia</b>	Diretamente pelo passageiro Transportado	Não
<b>Belo Horizonte</b>	Diretamente pelo passageiro Transportado	Não
<b>Rio de Janeiro</b>	Diretamente pelo passageiro Transportado	Não

Fonte: IDEC

# Remuneração do Operador

## Remuneração pelo serviço

- Inclui todos os **custos operacionais** (serviços e gestão de terminais e estações), diretos e indiretos, e uma **margem de remuneração** ao operador.
- Pagamento semanal, referente ao **serviço prestado na semana anterior conforme aferido pelo GPS**, considerando a quilometragem improdutiva de saída e volta da garagem.
- Viagens realizadas sem o **ar condicionado** ligado terão desconto de **20% na tarifa de remuneração**.
- ITS (incluindo GPS e Sensor de Temperatura) contratado pelo OPERADOR e **aferição do serviço realizada pela PCRJ**.

### Modelo atual de remuneração

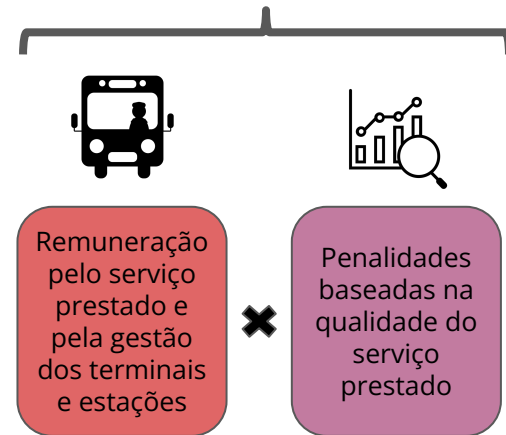


Por passageiro pagante

- Competição por passageiros
- Poucos incentivos à prestação adequada do serviço

### Modelo de remuneração proposto

#### Remuneração por serviço



# Avaliação de Quilometragem Cumprida

Quilometragem Cumprida **mensurada por sistema de monitoramento de frota**, gerido pela PCRJ:


Tipo de Viagem e Descrição	Consideração para Remuneração	Forma de Aferição
<b>Viagem programada completa</b> Viagem que atende ao previsto no Plano Operacional do Sistema.	Consideradas integralmente para fins de remuneração. No caso das viagens sem a climatização adequada a remuneração da viagem sofrerá um decréscimo de 20%.	GPS
<b>Viagem autorizada completa</b> Viagem que tenha sido executada conforme prévia aprovação do PODER CONCEDENTE.		
<b>Viagem incompleta</b> Viagem interrompida, seja por falha mecânica, ocorrência de sinistro ou outra causa		
<b>Viagem improdutiva</b> Deslocamento de veículo, sem transporte de passageiros, para garantir o início e final da operação do sistema (garagem ↔ terminais ou estações iniciais dos serviços).	Consideradas integralmente para fins de remuneração desde que abaixo do limite definido pelo PODER CONCEDENTE	Pré-autorizada e proporcional às viagens programadas e autorizadas
<b>Viagem não identificada</b> Viagem com vinculação de serviço incorreta	Não serão consideradas válidas para fins de remuneração <b>Sujeita a recurso</b>	GPS
<b>Viagens por veículo reprovado</b> Viagens que foram realizadas por veículos reprovados no processo de inspeção de manutenção	Não serão consideradas válidas para fins de remuneração <b>Não sujeitas a recursos</b>	

# Descontos por Desempenho

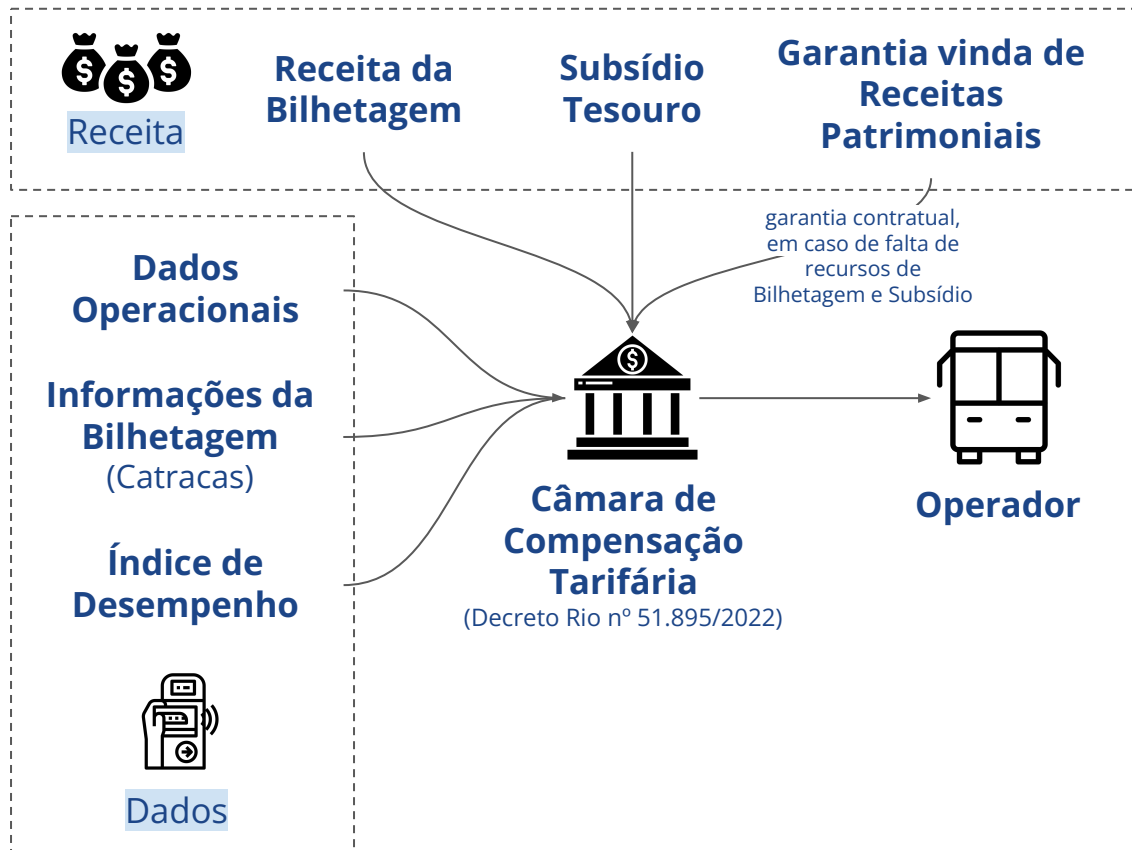


## Descontos por Desempenho

- O **Índice de Desempenho (ID)** pretende gerar incentivos à melhoria contínua do serviço prestado.
- O Índice de Desempenho impactará **até 12% da remuneração total**.
  - 8% em relação a Manutenção
  - 4% em relação a Qualidade

Categoria	Comp.	Indicadores	Apuração	Peso	Período de Cálculo e Divulg.	Carência
Manutenção	8%	 Quilometragem Média entre Falhas	Diário	3	Trimestral	Um trimestre
		 Atendimento ao Programa de Manutenção da Frota	Mensal	1	Mensal	Um mês
		 Condições dos terminais e estações	Mensal	3	Mensal	Um mês
Operacional	4%	 Cumprimento das viagens	Diário	2	Trimestral	Um trimestre
		 Pontualidade dos intervalos	Diário	3	Trimestral	Um trimestre
Segurança		 Sinistros de Trânsito por Quilômetro	Diário	1	Trimestral	Um trimestre
Qualidade e Conforto		 Pesquisa de Satisfação dos Usuários (realizada pela PCRJ)	Anual	1	Anual	Um ano

- **Pagamento semanal** toda sexta-feira, referente aos serviços prestados na semana anterior.
- **Fonte de custeio: recursos tarifários** e, caso insuficiente, com subsídio orçamentário.
- **Garantia** por meio da vinculação das **receitas patrimoniais municipais próprias** oriundas das concessões e permissões de uso.



# 4. Modelagem Financeira

Premissas e Resultados





# Custo Operacional Serviços e Terminais e Estações

OPEX SERVIÇOS									
Dados e Indicadores	Parâm. Reajuste	Média Ponderada		PADRON		ARTICULADO		SUPERARTICULADO	
Qtd.	-	-	-	71	-	20	-	470	-
<b>1. Custos Referenciados na Quilometragem</b>	-	<b>R\$ 4,954</b>	-	<b>R\$ 3,867</b>	-	<b>R\$ 5,111</b>	-	<b>R\$ 5,111</b>	-
1.1. Combustível	Diesel FGV	R\$ 4,515	91,1%	R\$ 3,522	91,1%	R\$ 4,659	91,2%	R\$ 4,659	91,2%
1.2. Lubrificantes	Diesel FGV	R\$ 0,182	3,7%	R\$ 0,182	4,7%	R\$ 0,182	3,6%	R\$ 0,182	3,6%
1.3. Rodagem	Inflação IPCA	R\$ 0,256	5,2%	R\$ 0,162	4,2%	R\$ 0,270	5,3%	R\$ 0,270	5,3%
<b>2. Custos Referenciados na Frota</b>	-	<b>R\$ 35.138</b>	-	<b>R\$ 23.491</b>	-	<b>R\$ 32.119</b>	-	<b>R\$ 37.027</b>	-
2.1. Pessoal	Mão de Obra INPC	R\$ 18.042	51,3%	R\$ 15.770	67,1%	R\$ 18.372	57,2%	R\$ 18.372	49,6%
2.1.1. Operação	Mão de Obra INPC	R\$ 13.879	39,5%	R\$ 12.131	51,6%	R\$ 14.132	44,0%	R\$ 14.132	38,2%
2.1.2. Manutenção	Mão de Obra INPC	R\$ 2.776	7,9%	R\$ 2.426	10,3%	R\$ 2.826	8,8%	R\$ 2.826	7,6%
2.1.3. Administrativo	Mão de Obra INPC	R\$ 1.388	3,9%	R\$ 1.213	5,2%	R\$ 1.413	4,4%	R\$ 1.413	3,8%
2.2. Peças e Acessórios	Inflação IPCA	R\$ 17.097	48,7%	R\$ 7.720	32,9%	R\$ 13.747	42,8%	R\$ 18.656	50,4%

OPEX TERMINAIS E ESTAÇÕES					
Dados e Indicadores	Parâm. Reajuste	Terminais		Estações	
Qtd.	-	13		140	
<b>3. Custo Referenciado em Term. e Est.</b>	-	<b>R\$ 164.873</b>	100%	<b>R\$ 50.301</b>	100%
3.1. Manutenção e Concessionárias	Inflação IPCA	R\$ 30.122	18%	R\$ 2.377	5%
3.2. Pessoal	Mão de Obra INPC	R\$ 134.751	82%	R\$ 47.924	95%
3.2.1. Pessoal Operação	Mão de Obra INPC	R\$ 50.175	30%	R\$ 17.801	35%
3.2.2. Pessoal Segurança	Mão de Obra INPC	R\$ 81.796	50%	R\$ 27.343	54%
3.2.3. Pessoal Supervisão	Mão de Obra INPC	R\$ 2.780	2%	R\$ 2.780	6%

# Investimentos e Premissas Modelagem

## ● CAPEX - Terminais e Estações

- **Lote 2:** apenas bilheteria Gentileza
- **Lote 3:** Mobiliário dos novos Terminais TransOeste

CAPEX Investimentos				
Frente	Lote 1 - Carioca	Lote 2 - Brasil	Lote 3 - Oeste	Total
Terminais e Estações	-	R\$ 41.206,06 (apenas Bilheteria Gentileza)	R\$ 3.047.431 (novos Terminais)	<b>R\$ 3.047.431</b>
Veículos de Apoio Operacional	R\$ 3.427.269	R\$ 3.427.269	R\$ 3.427.269	<b>R\$ 10.281.808</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.427.269</b>	<b>R\$ 3.468.475</b>	<b>R\$ 6.474.700</b>	<b>R\$ 13.370.445</b>

## Premissas Modelagem

### Premissas Receitas e Custos

<b>Receitas Acessórias</b>	3%	da receita bruta total
<b>Despesas Adm. Serviços</b>	5%	do custo operacional serviços
<b>Despesas Adm. T&amp;E</b>	4%	do custo operacional T&E

### Premissas Tributárias

<b>ISS</b>	2,00%	-
<b>Contrib. Previdenc. Receita Bruta</b>	2,00%	-
<b>Tributação Direta Receitas Acessórias</b>	14,25%	-
<b>IR e CS</b>	34,00%	-
<b>PIS COFINS</b>	0,00%	Transporte Público

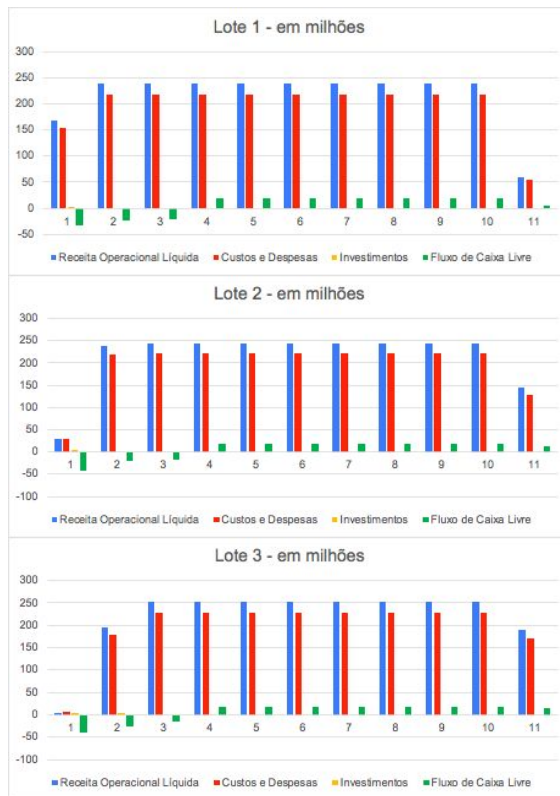
- **Receitas Acessórias:** valor de referência adotado para Modelagem. O percentual da receita bruta será definido junto ao poder concedente baseado no tipo de receita

# Resultados e Outorga

## Observações:

- **Tarifa de Remuneração** definida a partir de Margem operacional fixa de 8,87% para o operador de cada um dos 3 Lotes.
- **Fluxo de caixa resultante seria sempre positivo** ao longo da Concessão.
- **Outorga** é definida como aquela que gera **TIR equivalente à taxa mínima de atratividade (9,97%)** no Fluxo de Caixa.
- **Outorga parcelada em 3 anos** para não representar dispêndio proibitivo na assinatura do contrato.

## Resultados:



Item	Lote 1	Lote 2	Lote 3	
<b>Margem Op.</b>	8,87%			
<b>Valor Tarifa Remun. (R\$/km)</b>	<b>Superart.</b>	18,570	14,910	16,850
	<b>Articulado</b>	16,713	-	-
	<b>Padron</b>	-	-	10,953
<b>Receita Anual (R\$/ano)</b>	242 mi	239 mi	244 mi	
<b>Custo Operacionais (R\$/ano)</b>	209 mi	206 mi	210 mi	
<b>Despesas Adm. (R\$/ano)</b>	8.6 mi	8.6 mi	8.8 mi	
<b>Fluxo de Caixa Livre Projeto (R\$/ano)</b>	18,7 mi	18,5 mi	19,1 mi	
<b>TIR</b>	9,97%			
<b>Valor do Contrato (R\$)</b>	<b>2,42 bi</b>	<b>2,39 bi</b>	<b>2,44 bi</b>	
<b>Outorga (R\$)</b>	<b>119.9 mi</b>	<b>109.2 mi</b>	<b>104.8 mi</b>	

# 5. Resumo da Licitação e Contrato

Pontos principais



# Resumo da Licitação e Contrato

## Condições da Licitação

- **Modelo:** Concessão comum, Lei nº 8.987/1995
- **Lote:** 3 lotes - mesmo licitante pode participar em mais de um lote
- **Critério de Escolha:** Maior outorga
- **Valor mínimo por lote:** R\$104 a 120 mi
- **Duração:** 10 anos
- **Valor total do contrato:** L1: R\$ 2,4 bi / L2: R\$ 2,4 bi / L3: R\$ 2,4 bi
- **Garantia da proposta:** R\$ 10 milhões por lote
- **Visita técnica** (opcional) durante o processo licitatório
- **Apresentação de propostas:** 30 dias
- **Condições para candidatura:**
  - **Qualificação técnica:**
    - Operação de transporte público por pelo menos 12 meses com demanda diária média >30% demanda do Lote (37 a 74 mil pax./dia) e mais de (i) 30 ônibus articulados com capacidade superior a 130 pax./veículo.ou (ii) 15 veículos com capacidade superior a 260 pax./veículo.
  - **Qualificação econômico-financeira:**
    - Índices
      - Índice de Liquidez Geral  $\geq 0,5$
      - Índice de Liquidez Corrente  $\geq 0,5$
      - Índice de Endividamento  $\leq 1$
    - Patrimônio Líquido Mínimo  $\geq 1\%$  do valor do contrato
  - **É vetada a participação da operadora de bilhetagem municipal**
- **Consórcio**
  - Qualificação técnica membro considerado isoladamente, com no mínimo 20% (vinte por cento) de participação.
  - Valor do patrimônio líquido mínimo acrescido em 30%.

## Termos do Contrato

- **Pagamento Outorga:** 3 parcelas, 1ª na data da Ordem de Início
- **Garantia do contrato:** 5% do valor do contrato
- **Reajuste Tarifário:** Anual considerando:
  - 33% Diesel (FGV), 31% INPC Mão de Obra, 36% IPCA
  - Gatilho de flutuação excessiva do Diesel > 10% a.m.
- **Mobilização:**
  - **15 dias** para apresentar o plano de mobilização e transição.
  - **30 dias** para entrega dos serviços, estações, terminais e garagens
  - **10 dias** antes da entrega de ônibus
- **Receitas Acessórias:** Compartilhamento a ser definido com Poder Concedente
- **Garantia Pública:** Receitas de Concessões e Permissões de Uso, alta liquidez
- **Seguro:**
  - Contratação para Casco (Veículos)
  - Responsabilidade Civil
  - Patrimonial (Garagens, Terminais e Estações)

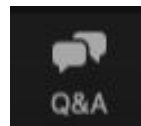
## Cronograma

ATIVIDADE	PRAZO
Início da Consulta Pública	seg., 26-dez-2022
Audiência Pública Virtual	qui., 11-jan-2023
Término da Consulta Pública	qui., 26-jan.-2023
Ajustes finais e Publicação do Edital	segunda quinzena de fev.2023
Apresentação das Propostas	segunda quinzena de mar.2023

# 6. Perguntas e Respostas



- Serão respondidas alternadamente 2 perguntas de quem “levantou a mão” e 2 perguntas do Q&A.
- Cada participante que levantar a mão terá 1 minuto para fazer a pergunta.
- Caso não haja tempo hábil para responder todos os questionamentos, eles serão respondidos posteriormente e publicados no site da SMTR.
- Documentação (TR e Anexos) podem ser acessados no site da SMTR.
- Está disponível um formulário para considerações e sugestões no site da SMTR, até o dia 26 de janeiro de 2023.



**Acesse a página  
da Licitação!**

**Site da SMTR**

<https://transportes.prfeitura.rio/licitacao-operacao-brt/>



# Audiência Pública da Licitação de Operação do BRT

**Prefeitura do Rio de Janeiro**  
11 de Janeiro de 2023

